



La Démarche KAIZEN – l'amélioration continue

OBJECTIFS

A l'issue de cette formation les participants seront capables de :

- ➔ Acquérir les bases conceptuelles et méthodologiques du KAISEN,
- ➔ Identifier les points clés de la mise en œuvre du KAISEN,
- ➔ Piloter efficacement l'amélioration continue au sein de son équipe

CONTENU

- **L'évolution de l'amélioration continue**
 - Le taylorisme durant la première partie du XXe Siècle,
 - Les limites du bienfait du taylorisme,
 - Les méthodes japonaises durant la seconde partie du XXe Siècle,
- **Principes généraux du KAISEN**
 - Intégration de toutes les démarches de progrès,
 - Total Qualité Management
 - Consolidation des pratiques de l'entreprise avant de les améliorer
- **Initialisation de la démarche d'amélioration continue**
 - L'implication de tous les membres de l'îlot de production au travers des 5S,
 - Les aléas de la production en flux poussés,
 - La mesure des temps de production,
 - L'analyse des flux existants,
 - La recherche des goulets d'étranglement,
 - L'identification des opérations sans valeur ajoutée.
- **La mise en place des indicateurs de mesure de l'existant**
- **Les différents outils d'amélioration**
 - Le brainstorming,
 - Le SMED (changement rapide d'outils),
 - La TPM (Total Productive Maintenance),
 - L'équilibrage des postes en fonction de la demande client,
 - Le flux poussé,
- L'élaboration de propositions d'amélioration
 - Le plan d'action, le PDCA ,
 - Les indicateurs de performance de l'équipe

METHODES ET MOYENS PEDAGOGIQUES

Alternance d'apports méthodologiques, d'outils et d'exercices pratiques sur la démarche à appliquer,

Un support de formation est remis à chaque stagiaire.

Exposé, vidéo projection

Public visé :

Animateur qualité, encadrement et toutes personnes ayant en charge un groupe de progrès.

Durée :

3 jours

